



ABIERTOS AL CAMBIO

Transformando
la nueva realidad

CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Del dicho al hecho: adaptando la estrategia empresarial al mundo laboral.

Presentación del caso El Totoral y LM&A consultora.

José M. Lizzi.

Mar del Plata - 05|09|24



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Encuesta rápida:

- ¿Quién tiene empleados?
- ¿Quién cree que las personas que contratan no tienen oficio o no saben hacer su trabajo?
- ¿Quién tiene problemas para conseguir empleados?
- ¿Quién tiene problemas para retener empleados?
- ¿Quién tiene problemas para adoptar tecnología o cambiar procesos en su empresa?



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Mayo 2018...

viaje a Australia



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



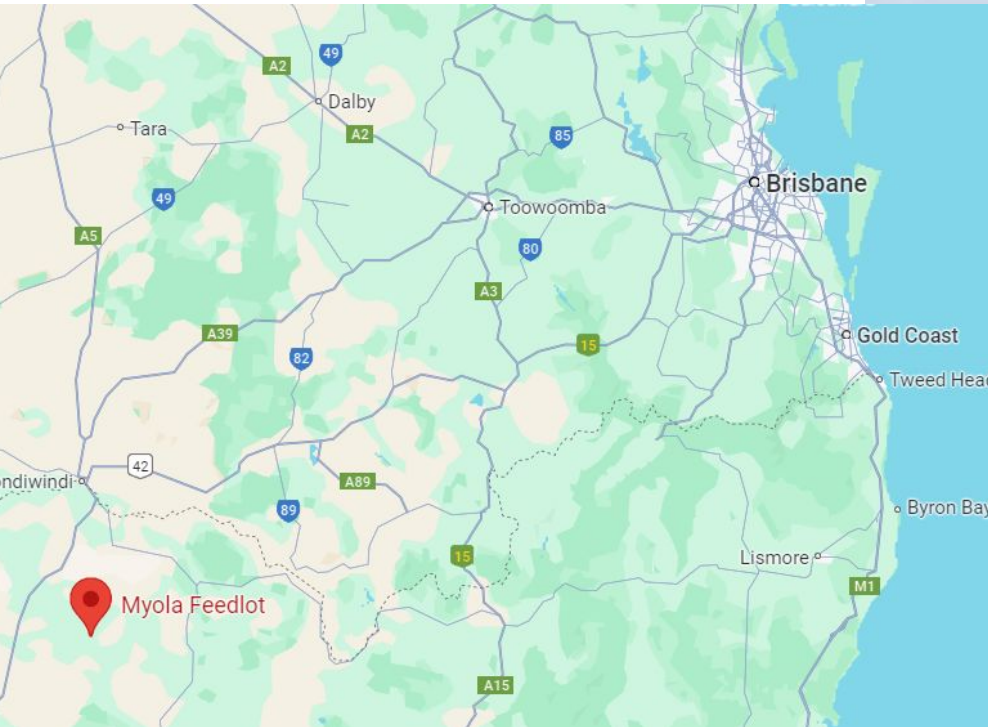
Beef Expo 2018.

Rockhampton (QLD). Australia.



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE





CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE





“Ricky”
Massola
#2 de la
operación.

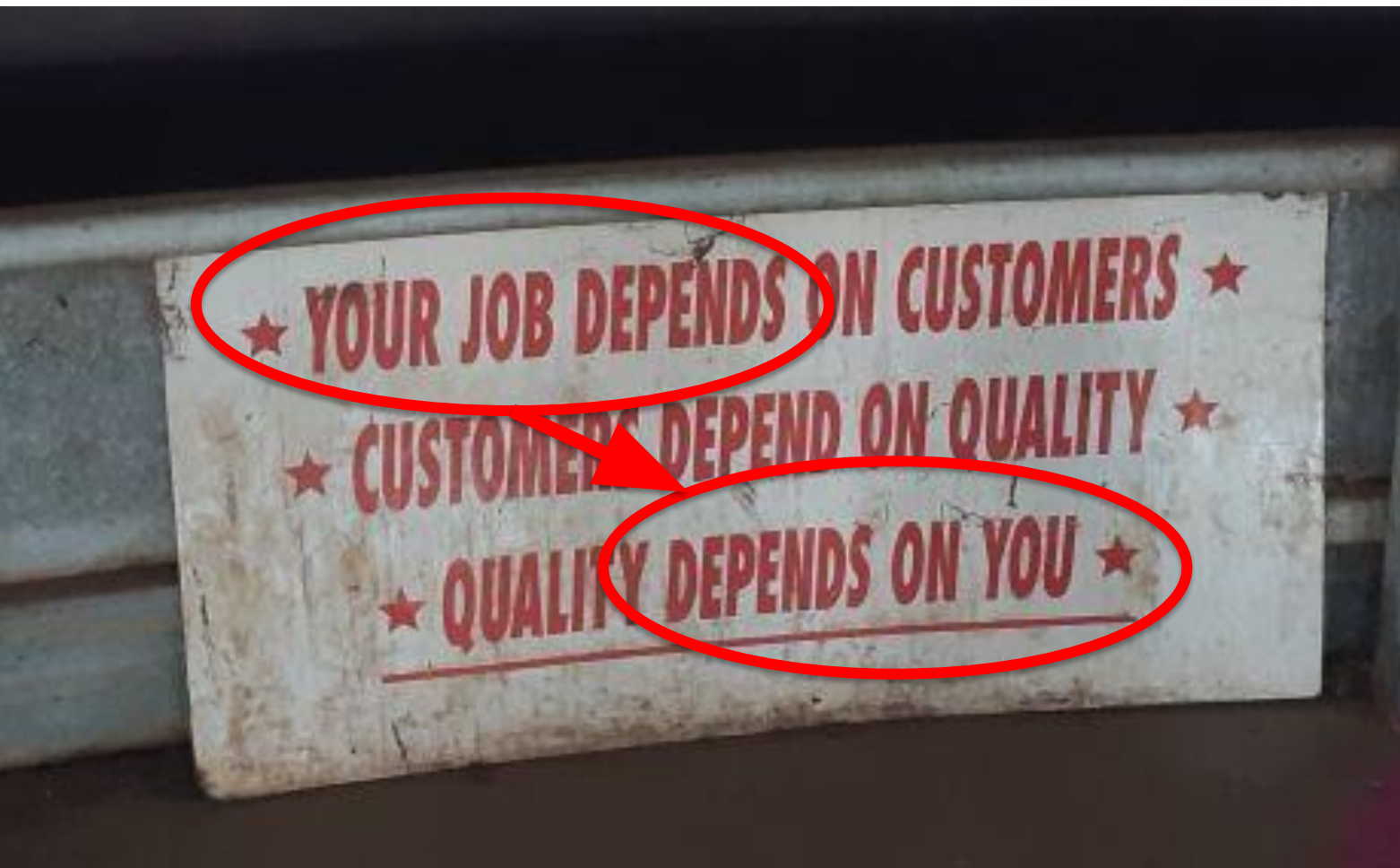


Empresa de
venta y
distribución
de carne de
alta calidad
que se integró
hacia atrás.



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE





“SKILLS”

habilidades



Equipos operativos formados por jóvenes profesionales, veterinarios y agrónomos recién recibidos.

En las empresas grandes 50% mujeres.



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



¿cómo hacen para captar talento?

¿por qué jóvenes profesionales eligen trabajar en el campo realizando tareas operativas?



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Marzo 2016

Volviendo a Argentina

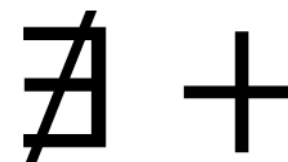


CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE





LIZZI MARENGO
& Asociados



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Junio 2017...



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE





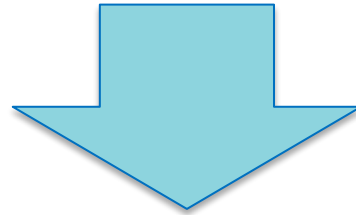
“El Totoral”



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Objetivo: mejorar el campo para venderlo.



Objetivo: armar una empresa agro ***F1***.



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Agricultura
forrajera

Riego goteo
subterráneo solar

Feedlot orientado a
exportación

MBGI

eAg**F1**

Equipo **F1** !!!



Experimento social:

armar un equipo chico, altamente profesionalizado que logre resultados muy superadores a un equipo “tradicional” (al estilo australiano).



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Algunos logros...



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Pasar de esto...

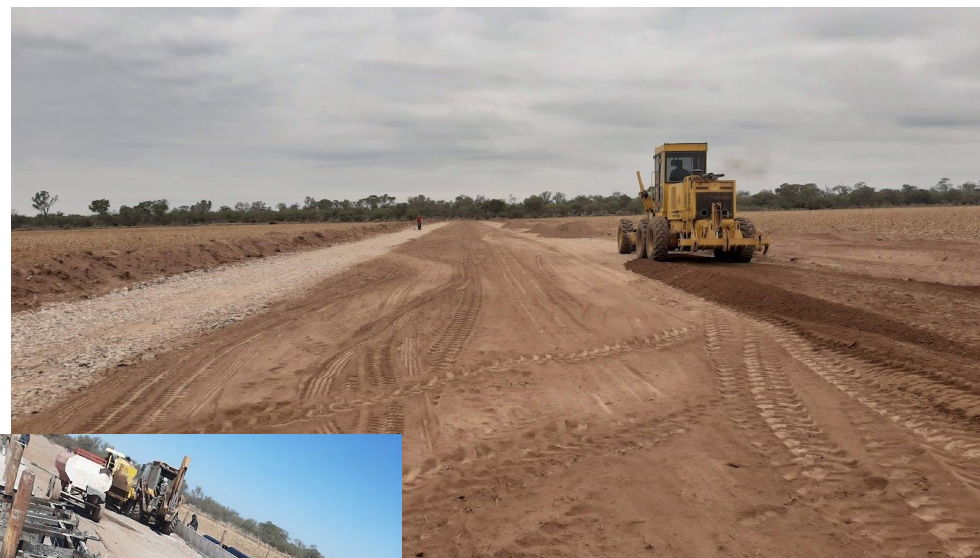


... a esto!



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE





Armamos el campo completo con el feedlot desde cero en 18 meses en medio de la pandemia.



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE

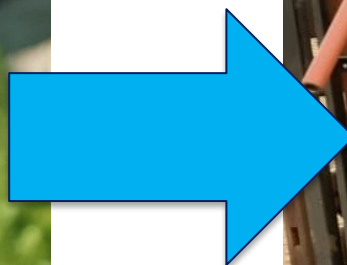


$\frac{3}{4}$ Wagyu x Angus

Wagyu PP

$\frac{1}{2}$ Wagyu x Brangus





CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Los aprendizajes

claves del proceso



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Clave nro 1: Procesos.

- Identificar los procesos y actividades claves
- Si es necesario, mapearlos, describirlos y documentarlos
- Transformar los procesos en parte de los rituales culturales.



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Clave nro 1: Procesos.

Día de la semana	Hitos
Miércoles am	Recorrida general, revisión del tablero de control y KPIs.
Miércoles pm	Armado del plan de compras y ventas de hacienda.
Jueves am	Actualización de la info en sistema ☐ OC, OP, OT y stocks.
Jueves pm	Planificación semanal con todo el equipo .
Viernes	Revisión de las OC y OP ☐ aprobación
Lunes	Pagos



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



5:30 am todos los días ☐ lectura de comederos

lectura de comederos ☐ ajuste de planillas de carga y distribución del mixer

6:00 am primera carga ☐ 9:30 fin entregas de la mañana



ID CORRAL	Nro LOTE	DOF	Fecha	Categoría	Stock	PV MEDIO	Dieta	CVMS %PV	Entregas	Racion kg BS	Racion kg BH
1 ✓	37	194 ⁺¹⁵	21/12/2021	ME	63	464,8	7	2,10%	2	614,93	830,66
2 ✓	36	194 ⁺¹⁵	21/12/2021	ME	63	468,8	7	2,17%	2	639,72	864,14
4 ✓	59	71 ^{194 +15}	21/12/2021	ME	67	467,65	7	2,46%	2	770,78	1041,19
5 ✓	60	248 ^{OK}	21/12/2021	MC	83	422,5	7	2,21%	2	774,99	1046,88
6 ✓	64	4	21/12/2021	MC	90	276,44	6	2,76%	2	687,05	962,89
7 ✓	39	175 ⁺³⁵	21/12/2021	MC	110	411,11	7	2,43%	2	1098,90	1484,41
8 ✓	65	4	21/12/2021	MC	90	272,88	6	2,76%	2	678,20	950,49
9 ✓	41	174 ⁺³⁵	21/12/2021	MC	111	402,9	7	2,20%	2	985,67	1331,47
10 ✓	63	215 ⁺¹⁵	21/12/2021	MC	61	343,75	7	2,47%	2	517,40	698,92
11 ✓	40	174 ⁺³⁵	21/12/2021	MC	111	398,4	7	2,54%	2	1121,70	1515,22
12 ✓	66	4 [*]	21/12/2021	MC	85	264,64	6	2,31%	2	519,62	728,24
13 ✓	51	89	21/12/2021	MC	120	291,25	6	3,49%	2	1219,76	1709,47
14 ✓	56	82	21/12/2021	ME	102	310,7	6	3,29%	2	1042,65	1461,25
15 ✓	57	82	21/12/2021	ME	105	310,7	6	3,17%	2	1034,16	1449,36
16 ✓	58	82	21/12/2021	ME	105	310,7	6	3,53%	2	1151,61	1613,96
17 ✓	53	87	21/12/2021	MC	88	296,45	6	3,32%	2	866,11	1213,84
18 ✓	54	87	21/12/2021	MC	89	295,49	6	3,29%	2	865,22	1212,60
19	25	256	21/12/2021	H	116	594,4	5	1,58%	2	1089,42	1679,88
21 ✓	50	116	21/12/2021	MC	115	333,17	6	3,26%	2	1247,14	1747,84
23 ✓	49	124	21/12/2021	MC	110	320,55	6	3,04%	2	1071,92	1502,28
24 ✓	55	83	21/12/2021	ME	100	252,05	6	3,45%	2	870,71	1220,28

✓ VIT A

DOF ~ 150
 $25 - 26 + 35 \rightarrow 7$

PAMPAS
 CONSUMO

$26 \rightarrow 27$
 $150 \rightarrow 75 + 75$

$300 \rightarrow 26 \rightarrow 27$

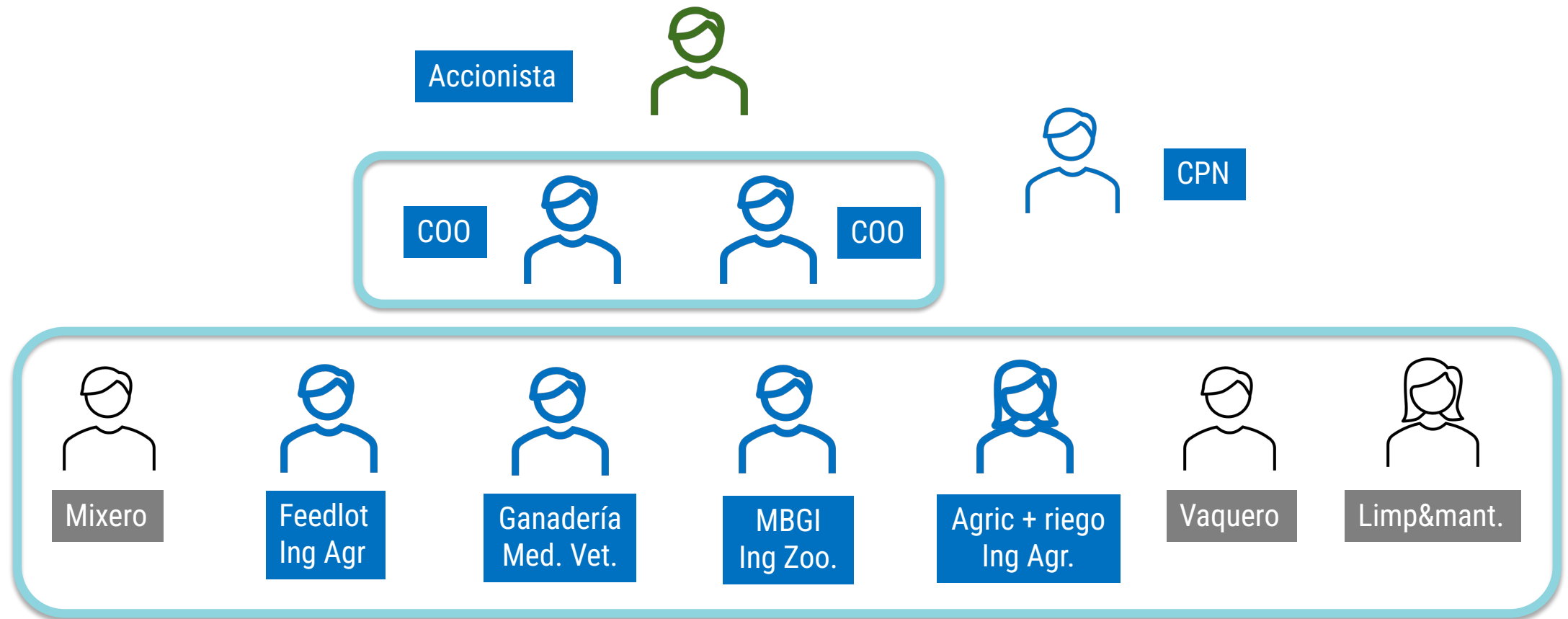
140 kg



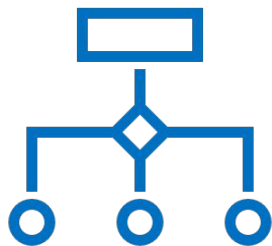
CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



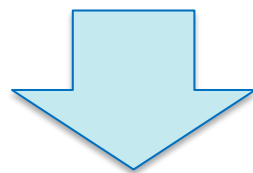
Clave nro 2: definir roles y responsabilidades para cubrir las actividades.



Clave nro 2: definir roles y responsabilidades para cubrir las actividades.



¿quién manda a quién? ☐ **puestos**



¿quién hace qué? ☐ **funciones**



Clave nro 3: mejorar el proceso de reclutamiento.

Ejemplo de una búsqueda cualquiera...



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



AgroJobRecruiters busca para importante empresa del sector agro:

1. Joven profesional (Ing. Agr., Med. Vet, Lic. Adm. Agraria o carreras afines) con 5 o más años de experiencia en posiciones de liderazgo.
2. Deberá ser autónomo y proactivo para cumplir el rol de asistente del gerente de producción.
3. Debe tener amplias competencias en cultivos extensivos, ganadería de carne y leche, planificación productiva, económica y financiera de manera que pueda desarrollar múltiples tareas con el enfoque correcto.
4. Buscamos un candidato con experiencia en tecnologías agropecuarias emergentes que pueda facilitar el proceso de adopción tecnológica.

Ofrecemos:

1. Remuneración acorde a la posición con beneficios (obra social, vacaciones y vivienda).
2. Flexibilidad horaria, en un esquema 24/7 con guardias rotativas cada 15 días. Jornada laboral de 5:30 a 18:00 hs. Debe residir en el establecimiento.
3. Valoramos la creatividad y aporte de soluciones innovadoras generadas dentro de los protocolos de la empresa.



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE





CLARK KENT

FARMHAND

Smallville, Kansas, Smallville, 66002, USA

+1 234 567 890

clarkKent@gmail.com

ABOUT ME

Experienced farmhand with a strong background in agriculture and journalism. Skilled in livestock management, crop cultivation, and machinery repair. Committed to hard work and continuous learning.

LINKS

LinkedIn:
www.linkedin.com/in/clarkKent

Twitter:
www.twitter.com/clarkKent

WORK EXPERIENCE

KENT FARM

Smallville
Jun 2000 - Present

Farmhand

- Assisted in the daily operations of a family-owned farm.
- Managed livestock and crop cultivation.
- Repaired farm machinery and structures.
- Conducted business transactions with local suppliers and customers.

SMALLVILLE

SENTINEL
Smallville
Jun 1998 - May 2000

Freelance Journalist

- Wrote and edited articles on local events and issues.
- Conducted interviews and research for articles.
- Worked with editors to improve and finalize pieces.
- Developed relationships with local businesses and community members for story leads.

El único CV que recibimos...



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Clave nro 4: buscamos personas normales con una vida normal, ofrecer condiciones acordes.



Compensación económica equitativa internamente y competitiva externamente.
Elementos de trabajo adecuados.
Poner el foco en el valor percibido.
Posibilidad de una vida equilibrada.

Desarrollo personal. Desafíos acordes a las capacidades.
Plan de carrera, instancias de capacitación y formación. Coaching y mentoring.



Contexto social atractivo. Interacción con pares, colaboración y co-creación.
Interacción social, comunicación.
Pasarla bien en el trabajo.
Desafíos comunes.

Empresas con propósito o con impacto positivo en el entorno. Trascendencia.



Mensajes finales



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



#1

¡se puede!



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



#2

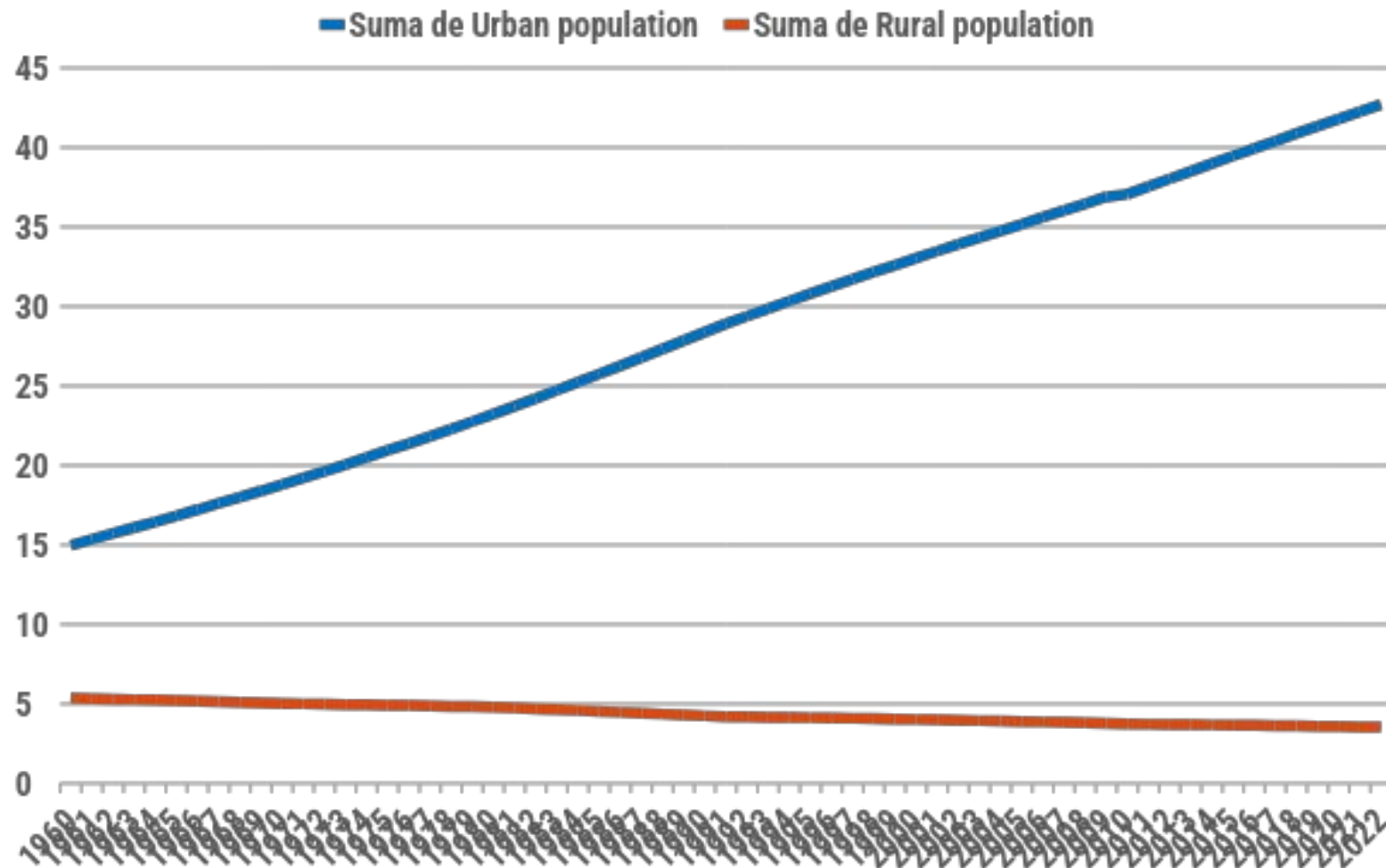
el contexto se va a
complicar cada vez más



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



Evolución de la población rural y urbana en Argentina.



Fuente: elaborado a partir de Our World in data.



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE



#3

La responsabilidad es
nuestra!!



CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE





ABIERTOS AL CAMBIO

Transformando
la nueva realidad

CONGRESO CREA
REGIÓN SUDESTE

